



el empresario

EDITORA:
Elizabeth
Meza
Rodríguez

elizabeth.meza
@economista.mx

Visita
nuestro
sitio web



www.
economista.
com.mx/
el-empresario

COEDITORIA GRÁFICA:
Sandra Romo



Síguenos en:

X @elempresariomx

f El Empresario

Después del boom de la Copa Mundial, las franquicias podrían enfrentar una "resaca", por lo que es importante que creen una estrategia a largo plazo.

Se prevé que el Mundial de fútbol genere un crecimiento en las franquicias y en 2026 se alcance un crecimiento del 10 por ciento.

Las mipymes necesitan prepararse para capitalizar la llegada de visitantes en ventas, sobre todo en un contexto donde el cliente decide en segundos, compara desde el celular y espera experiencias sin fricción.

● El Mundial impulsará la apertura de nuevos puntos de venta, pero los negocios deberán prepararse para capitalizar la demanda y enfrentar la "resaca" posterior.

Elizabeth Meza Rodríguez
elizabeth.meza@economista.mx

El Mundial de fútbol 2026 está cada vez más cerca y la euforia ya comienza a sentirse, no solo en las calles, también en el ecosistema empresarial. Para las franquicias, es una oportunidad para crecer, por lo que están acelerando la apertura de nuevos puntos de venta.

De acuerdo con Ferenz Feher, director de Feher Consulting, el Mundial es un catalizador para los negocios, por la derrama económica que generará, sobre todo para las franquicias de alimentos y bebidas, entretenimiento, transporte y hotelería.

El crecimiento será en puntos de venta, pues se están acelerando las aperturas para poder estar listos y atender el alza de la demanda que habrá en el Mundial.

"El tema de fútbol va a tener un impacto sumamente positivo. La euforia se empieza a vivir ya y hay prisa por la apertura de franquicias", puntualizó Ferenz Feher.

Crecimiento del sector en el 2026

El impulso también se verá en las expectativas de crecimiento del sector, que de acuerdo con Feher Consulting, el pronóstico para 2026 pasó de 8% a 10%, impulsado por la derrama económica asociada al torneo.



Aumento de consumo

Franquicias aceleran aperturas por el Mundial 2026

"El crecimiento que teníamos proyectado en diciembre de 2025 cambiará con dos puntos porcentuales adicionales; esto convierte al Mundial en un catalizador clave".

En términos de consumo, el impacto también será significativo, puesto que se prevé que los negocios vinculados al turismo registren hasta 30% en sus ventas. Además, el gasto de los aficionados se concentrará principalmente en alimentos: 45% en comida rápida, donde predominan las franquicias; 20% en servicios de delivery, y 35%

en restaurantes tradicionales.

Ferenz Feher recordó que las franquicias aportan el 5% del Producto Interno Bruto y reúnen a 1,700 marcas que operan más de 100,000 unidades que generan más de 1.1 millón de empleos.

Resaca mundialista

Ante este panorama, la pregunta es qué sucederá después del Mundial, pues se habla de que podría llegar la resaca mundialista, es decir, que después del aumento de ventas durante la Copa del Mundo exista una disminución.

Prepararse para la justa mundialista será clave para capitalizar la demanda. FOTO: SHUTTERSTOCK.



La euforia se empieza a vivir ya y hay prisa por la apertura de franquicias".

Ferenz Feher,

DIRECTOR DE FEHER CONSULTING.

Ferenz Feher reconoce que podría haber una ligera disminución en las ventas una vez concluido el evento, aunque confía en que factores macroeconómicos, como la renegociación del Tratado de Libre Comercio, podrían amortiguar el impacto.

"Si las negociaciones juegan positivamente, no veremos una caída pronunciada; pero si no son favorables, la combinación sí podría ser complicada", advirtió.

Por ello a los negocios les recomienda no perder la vista a largo plazo y diseñar una estrategia sostenible de cara al Mundial, apostar por la estandarización de procesos y evitar prácticas como el incremento excesivo de precios durante la alta demanda, que después obliguen a ajustes bruscos, porque al consumidor no le gusta sentirse engañado.

Asimismo, hizo un llamado a la prudencia financiera. Si bien el contexto invita a invertir y expandirse, es fundamental que los franquiciatarios cuiden sus niveles de apalancamiento y realicen inversiones responsables, alineadas con su capacidad operativa.

El Mundial será un momento de alto dinamismo económico, pero también una prueba para los negocios y los que logren equilibrar la ambición de crecer con una estrategia sólida y sostenible capitalizarán la oportunidad y estarán mejor posicionados para competir.

Mipymes

Prepara tu negocio rumbo a la Copa Mundial

● Las pymes necesitan fortalecer su presencia digital, operación y métodos de pago.

Elizabeth Meza Rodríguez
elizabeth.meza@economista.mx

El Mundial 2026 no será una oportunidad automática para los negocios, será una prueba de preparación. Para miles de pymes, el desafío no estará en atraer clientes, sino en la capacidad de convertir su interés en ventas.

En un entorno donde el consumidor decide en segundos, cualquier fricción como no aparecer

en internet, no comunicar con claridad o no ofrecer opciones de pago digitales, pueden dejar fuera al negocio.

Ante este escenario, los negocios necesitan pasar de la expectativa a la ejecución. Por ello, Ola México desarrolló la "Guía de Negocios para el 2026", una serie de pasos que los emprendedores y pymes pueden seguir para mejorar su operación, atraer clientes y convertir la demanda en ventas.



Los negocios requieren fortalecer su aparecer en digital y brindar diferentes opciones de pago. FOTO: SHUTTERSTOCK.

1. Presencia digital: antes de decidir a dónde ir, los consumidores revisan ubicación, horarios, fotos, reseñas y menú desde el celular, por lo que es importante que el negocio tenga información clara y actualizada en sitios web como google maps.

2. Claridad operativa: Durante eventos de alta demanda, el cliente decide rápido. Un menú complejo, precios poco visibles o procesos desordenados redu-

cen la conversión, en cambio, los negocios que simplifican su oferta logran vender más en menos tiempo.

3. Pagos digitales: Para evitar pérdida de clientes, los negocios requieren ofrecer diferentes formas de pagos digitales. Además, habilitar estos métodos no solo evita pérdidas, también mejora la experiencia, agiliza el servicio y puede incrementar el ticket promedio.

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES

6 de mayo
del 2026

IncurSIONAR en la economía plateada no implica un enfoque de consumo masivo, sino propuestas de valor que se adecuen a las necesidades específicas y sin subestimar al cliente.

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES

6 de mayo
del 2026

19

Oportunidad de mercado

Economía plateada: un mercado con alto potencial que sigue desatendido

El segmento senior representa un mercado en crecimiento, pero aún enfrenta barreras de inclusión y falta de atención.

Andrea Salvador Pérez
andrea.salvador@eleconomista.mx

Las personas mayores son un segmento al que pocas empresas prestan atención, a pesar de ser un mercado con alto potencial, gustos definidos y mayor fidelidad.

Adentrarse en la economía plateada es relevante para las empresas, porque en América Latina y el Caribe, para 2060, tres de cada diez personas tendrán más de 60 años, de acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal).



Los consumidores mayores representan un mercado en crecimiento con alto potencial.

FOTO: SHUTTERSTOCK.

“La economía plateada es hoy el mayor mercado emergente, pero también el menos estudiado y comprendido”, menciona Diego Bernardini, autor del libro La segunda mitad: Los 50+ vivir la nueva longevidad.

Para identificar sus hábitos de consumo,

es importante considerar que cada perfil es distinto y que no solo se limita al cuidado. Además, el consumidor senior cuenta con cierto nivel de capital, ahorros o patrimonio, por lo que también es más selectivo con lo que consume.

“En determinados momentos de la vida, las empresas nos venden, pero el consumidor mayor es quien selecciona, premia la fidelidad, busca el contacto directo y no ser subestimado”.

Inclusión: más allá del producto

Comercializar productos y servicios para los adultos mayores es solo una parte de la economía plateada, ya que también requiere inclusión y adaptación en los espacios comerciales.

Por ende, el diseño en las entradas, indicaciones con textos legibles y la comunicación personalizada son acciones inclusivas que mejoran la experiencia y aumentan la fidelidad.

En el contexto personal, muchas personas mayores enfrentan la soledad, ya sea por divorcio, hijos que se independizan o pérdida de la pareja y por eso, Diego Bernardini aconseja que las empresas tengan consideración en la experiencia del cliente.

El autor pone como ejemplo un modelo de servicio en los supermercados en Países Bajos, en el que las cajeras conversan con los consumidores como una estrategia para afrontar la soledad.

CHUBB Chubb Fianzas Monterrey Aseguradora de Caución		Chubb Fianzas Monterrey Aseguradora de Caución, S.A.	
		Balance General al 31 de Diciembre de 2025	
		(Cifras expresadas en pesos mexicanos)	
Activo		Pasivo	
Inversiones	\$ 3,283,999,997.37	Reservas Técnicas	\$ 2,970,438,220.22
Valores y Operaciones con Productos Derivados	3,262,708,220.27	Reservas de Riesgos en Curso	1,621,847,050.05
Valores	3,262,708,220.27	Reserva de Riesgos en Curso (Valuación a Tasa Técnica Pactada)	1,621,847,050.05
Gubernamentales	2,931,104,011.18	Seguros de Vida	-
Empresas Privadas Tasa Conocida	250,888,569.97	Seguros de Accidentes y Enfermedades	-
Empresas Privadas Renta Variable	-	Seguro de Daños	105,794,262.33
Extranjeros	80,715,639.12	Reafianzamiento Tornado	1,516,052,787.72
Dividendos por Cobrar sobre títulos de Capital	-	De Fianzas en Vigor	-
(-) Deterioro de Valores	-	Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso de Largo Plazo por Variaciones en las Tasas de Interés	-
Inversiones en Valores Dados en Préstamo	-	Efectos por aplicación de los Métodos de Valuación de la Reserva Riesgos en Curso	-
Valores Restringidos	-	Reserva técnica especial por uso de tarifas experimentales	-
Operaciones con Productos Derivados	-	Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	11,134,075.95
Deudor por Reporto	-	Por Pólizas Vencidas y Sinistros Ocurridos pendientes de Pago	-
Cartera de Crédito (Neto)	-	Montos conocidos	-
Cartera de Crédito Vigente	-	Por Pólizas Vencidas y Sinistros Ocurridos pendientes de Pago	-
Cartera de Crédito Vencida	-	Montos no conocidos susceptibles de ajustes	-
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	-	Por pólizas vencidas y siniestros ocurridos pendientes de pago	-
Inmuebles (Neto)	21,291,777.10	Por dividendos y repartos periódicos de utilidades	-
Inversiones para Obligaciones Laborales	355,111,505.71	Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	-
Efectivo y equivalentes de efectivo	43,001,494.88	Asignados a los Sinistros	-
Caja y Bancos	43,001,494.88	Por Fondos en Administración	-
Deudores	522,473,340.24	Por Primas en Depósito	11,134,075.95
Por Primas	-	Efectos por Aplicación de los Métodos de Valuación de la Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir por Sinistros Ocurridos y No Reportados	-
Deudor por Prima por Subsidio de Daños	-	Reserva de Contingencia	1,120,240,091.31
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	-	Reserva para Seguros Especializados	-
Primas por Cobrar de Fianzas Expedidas	514,949,030.28	Reserva de Riesgos Catastróficos	217,217,002.91
Agentes y Ajustadores	503,806.44	Reservas para Obligaciones Laborales	440,500,956.90
Deudores por responsabilidades	32,601,887.01	Acreeedores	701,265,424.10
Otros	98,110,578.10	Agentes y Ajustadores	305,198,060.56
(-) Estimación para Castigos	123,691,961.59	Fondos en Administración de Pérdidas	-
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	1,354,939,973.09	Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	-
Instituciones de Seguros y Fianzas	43,435,582.68	Diversos	396,067,363.54
Depósitos Retenidos	-	Reaseguradores y Reafianzadores	189,813,201.12
Importes Recuperables de Reaseguro	1,311,520,364.98	Instituciones de Seguros y Fianzas	118,580,740.79
Intermediarios Reaseguro y Reafianzamiento	-	Depósitos Retenidos	71,232,460.33
(-) Estimación para Castigos	15,974.57	Otras Participaciones	-
Inversiones Permanentes	951,821.61	Operaciones con Productos Derivados. Valor razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición	-
Subsidiarias	-	Financiamientos Obtenidos	-
Asociadas	-	Emission De Deuda	-
Otras Inversiones Permanentes	951,821.61	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	-
Otros Activos	697,566,860.50	Otros Títulos de Crédito	-
Mobiliario y Equipo (Neto)	97,715,726.48	Contratos de Reaseguro Financiero	-
Activo Adjudicado (Neto)	102,591,327.79	Otros Pasivos	380,747,527.09
Diversos	476,702,520.15	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	38,887,462.75
Activos Amortizables	225,295,931.03	Provisión para el pago de Impuestos	160,330,867.80
(-) Amortización	204,738,644.95	Otras Obligaciones	181,529,196.54
Activos Intangibles de Larga Duración (Netos)	-	Creditos Diferidos	-
Sumas del Activo	\$ 6,258,044,993.40	Suma del Pasivo	4,682,765,329.43
		Capital Contable	561,687,950.83
		Capital o Fondo Social Pagado	561,687,950.83
		Capital o Fondo Social	608,286,448.87
		(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	-
		(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	46,598,498.04
		(-) Acciones Propias Recompradas	-
		Capital Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	1,013,591,713.14
		Reservas	484,152,116.62
		Legal	461,192,163.53
		Para Adquisición de Acciones Propias	-
		Otras	22,959,953.09
		Superavit por Valuación	12,748,937.69
		Inversiones Permanentes	2,421,834.84
		Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores	319,181,829.27
		Resultado o Remanente del Ejercicio	225,079,067.68
		Resultado por tenencia de Activos No monetarios	-
		Remedaciones por Beneficios Definidos a los Empleados (29,991,272.96)	-
		Participación Controladora	-
		Participación No Controladora	-
		Suma del Capital	1,575,279,663.97
		Suma del Pasivo y Capital	\$ 6,258,044,993.40
Orden		Valores en Depósito	269,638,044.95
Valores en Depósito		Fondos en Administración	2,239,691,794.48
Fondos en Administración		Responsabilidades por Fianzas en Vigor	126,421,425,233.60
Responsabilidades por Fianzas en Vigor		Garantías de Recuperación	134,705,058,160.74
Garantías de Recuperación		Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	565,952,816.98
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación		Reclamaciones Contingentes	219,279,320.83
Reclamaciones Contingentes		Reclamaciones Pagadas	159,802,296.00
Reclamaciones Pagadas		Reclamaciones Canceladas	864,383,450.54
Reclamaciones Canceladas		Recuperación de Reclamaciones Pagadas	50,030,575.08
Recuperación de Reclamaciones Pagadas		Pérdida Fiscal por Amortizar	-
Pérdida Fiscal por Amortizar		Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	24,021,300.00
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales		Cuentas de Registro	5,849,915,086.00
Cuentas de Registro		Operaciones con Productos Derivados	-
Operaciones con Productos Derivados		Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	-
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo		Garantías Recibidas por Derivados	-
Garantías Recibidas por Derivados		Garantías Recibidas por Reporto	-
Garantías Recibidas por Reporto			

CHUBB Chubb Fianzas Monterrey Aseguradora de Caución		Chubb Fianzas Monterrey Aseguradora de Caución, S.A.	
		Estado de Resultados del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025	
		(Cifras expresadas en pesos mexicanos)	
Primas		Emittidas	\$ 3,069,768,635.80
(-) Ceditas		De Retención	2,248,984,638.99
Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	17,169,146.90	Primas de Retención Devengadas	803,614,849.91
Costo Neto de Adquisición	(21,099,069.18)	Comisiones a Agentes	737,793,853.92
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado		Compensaciones Adicionales a Agentes	313,394,828.89
Comisiones por Reaseguro Cedido		Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	10,871,733.15
Cobertura de Exceso de Pérdida		Comisiones por Reaseguro Cedido	1,006,946,141.43
Otros		Otros	14,380,641.72
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	97,060,570.37	Utilidad (Pérdida) Técnica	727,653,348.72
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas	(119,035,179.63)
Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional		Reserva para Riesgos Catastróficos	(114,914,137.64)
Reclamaciones		Reserva para Seguros Especializados	-
Utilidad (Pérdida) Bruta	97,060,570.37	Reserva de Contingencia	(104,121,041.99)
Gastos de Operación Netos	821,681,721.13	Resultado de Operaciones Análogas y Conexas	6,305,639.16
Gastos Administrativos y Operativos		Utilidad (Pérdida) Bruta	952,994,167.51
Remuneraciones y Prestaciones al Personal		Gastos de Operación Netos	821,681,721.13
Depreciaciones y Amortizaciones		Gastos Administrativos y Operativos	256,351,685.57
Utilidad (Pérdida) de la Operación	131,312,446.38	Remuneraciones y Prestaciones al Personal	509,764,525.28
Resultado Integral de Financiamiento	209,103,421.09	Depreciaciones y Amortizaciones	55,565,510.28
De Inversiones		Utilidad (Pérdida) de la Operación	131,312,446.38
Por Valoración de Inversiones		Resultado Integral de Financiamiento	209,103,421.09
Por Recargo sobre Primas		De Inversiones	233,687,183.42
Por Emisión de Instrumentos de Deuda		Por Valoración de Inversiones	11,821,314.90
Por Reaseguro Financiero		Por Recargo sobre Primas	81,008,551.06
Intereses cobrados por créditos otorgados		Por Emisión de Instrumentos de Deuda	-
Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro		Por Reaseguro Financiero	-
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios		Intereses cobrados por créditos otorgados	-
Otros		Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	(5,832.91)
Resultado Cambio		(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	-
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes	340,415,867.47	Otros	(7,918,658.56)
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad		Resultado Cambio	(109,500,802.64)
Provisión para el pago del Impuesto a la Utilidad		Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes	340,415,867.47
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas	225,079,067.68	Operaciones Discontinuas	-
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	225,079,067.68	Participación Controladora	-
Participación Controladora	-	Participación No Controladora	-

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Título 24. Revelación de la Información

Notas de Revelación a los Estados Financieros

Esta Institución presenta a continuación la información relativa a la Cobertura de sus Reservas Técnicas, el nivel en que los Fondos Propios Admisibles cubren su Requerimiento de Capital de Solvencia, así como los recursos de Capital que cubren el Capital Mínimo Pagado y su Nivel de Riesgo conforme a la calificación de calidad crediticia que otorgó la Institución Calificadora de Valores, de acuerdo a la Disposición 24.1.3 y 24.1.4, respectivamente.

Estructura de la nota de revelación mediante la cual la Institución Chubb Fianzas Monterrey Aseguradora de Caución, S.A. da a conocer al público la información relativa a la Cobertura de su Base de Inversión y el nivel en que los Fondos Propios Admisibles cubren su RCS, así como los recursos de Capital que cubren su Capital Mínimo Pagado.

Requerimientos Estatutarios	Cobertura De Requerimientos Estatutarios			Índice De Cobertura		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Reservas Técnicas	1,231,777,137.01	1,208,455,117.33	1,082,281,465.81	1.41	1.39	1.38
Requerimiento de Capital de Solvencia ²	950,263,834.41	759,435,607.89	790,311,468.24	4.78	2.86	3.71
Capital Mínimo Pagado ³	1,419,452,593.25	1,249,881,911.97	1,123,663,753.22	10.84	10.05	9.50

1. Inversiones que respaldan las Reservas Técnicas / Base de Inversión.
2. Fondos Propios Admisibles / Requerimiento de Capital de Solvencia.
3. Los recursos de capital de la Institución computados de acuerdo a la regulación / Requerimiento de Capital Mínimo Pagado para cada operación y/o ramos autorizados.

Anexo 24.1.4

Por el ejercicio 2025, la calificadora Moody's otorgó a esta Institución la calificación de calidad crediticia en escala nacional **Aaa1**.